

INFORMAZIONI PERSONALI

**Mussari Riccardo**

📍 Via Casato di Sotto, 15, 53100 Siena (Italia)

☎ 0577 233013

✉ riccardo.mussari@unisi.it

Sesso Maschile | Data di nascita 17 Set. 63 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

-
- Lug. 91–Ott. 92 Ricercatore Universitario in Economia Aziendale; Istituto di ragioneria Generale; Università degli Studi di Siena - Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie, Siena (Italia)
- Ago. 92 Vincitore del Concorso nazionale a posti di Professore Universitario di ruolo - II fascia - Gruppo P021 Economia Aziendale con giudizio positivo ed unanime dei componenti della Commissione Giudicatrice
- 1 Nov. 92–31 Ott. 93 Professore universitario di ruolo di II fascia di "Economia delle imprese pubbliche"
Università degli Studi di Venezia - Ca' Foscari, Facoltà di Economia e Commercio, Venezia (Italia)
- 1 Nov. 93–31 Ott. 96 Professore universitario di ruolo di II fascia di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche"
Università degli Studi della Tuscia di Viterbo, Facoltà di Economia e Commercio, Viterbo (Italia)
- 1 Nov. 96–3 Gen. 99 Professore universitario di ruolo di II fascia di "Ragioneria Generale e Applicata" e di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" (da Gennaio 1997)
Università degli Studi di Siena - Facoltà di Economia, Siena (Italia)
- Ott. 99 Conseguimento idoneità a Professore Ordinario per il Settore Scientifico Disciplinare P02A - Economia Aziendale nell'ambito della procedura di valutazione comparativa bandita dalla Seconda Università di Napoli (D.R. n. 3426 del 25.10.1999).
- 4 Gen. 00–16 Set. 03 Professore Straordinario per il Settore Scientifico Disciplinare P02A - Economia Aziendale (nomina a Professore Straordinario con D.R. n. 126 del 4.1.2000).
Università degli Studi di Siena - Facoltà di Economia, Siena (Italia)
- 17 Set. 03–alla data attuale Professore Ordinario per il Settore Scientifico Disciplinare SECS P07 - Economia Aziendale (nomina a Professore Ordinario con D.R. 464 del 17.9.2003). Titolare dell'insegnamento di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche".
Università degli Studi di Siena - Facoltà di Economia, Siena (Italia)
- Giù. 15–27 Giù. 17 Presidente e Amministratore Delegato
Aequa Roma S.p.A., Roma (Italia)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nov. 85 Laurea in Scienze Economiche e Bancarie con votazione di 110/110 e lode Livello 7 QEQ
Università degli Studi di Siena, Siena (Italia)
- Mar. 87 Ammissione al primo posto e con borsa di studio del Concorso Nazionale per l'Ammissione al III Ciclo di Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale
Sede amministrativa: Università degli Studi di Pisa - Sedi consorziate: Pisa, Firenze, Siena, Perugia e Bologna
- Nov. 90 Dottore di Ricerca in Economia Aziendale Livello 8 QEQ
Università degli Studi di Pisa, Pisa (Italia)
Dissertazione:
"Direzione e controllo gestionale nelle aziende pubbliche"
- Dic. 90 Vincitore borsa di studio per un semestre di ricerca
Georgetown University

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Eccellenti competenze comunicative. Il prof. Mussari ha tenuto seminari, lezioni e cicli di seminari, lezioni di Master e Dottorato in molti Atenei italiani e stranieri, è responsabile di accordi di partenariato scientifico fra l'Ateneo di Siena e diversi Atenei Stranieri. Il professor Mussari ha presentato decine di lavori in Conferenze Nazionali e Internazionali.

Competenze organizzative e gestionali Leadership: ha coordinato numerosi gruppi di ricerca nazionali e internazionali composti fino a 40 persone;
Leadership: è stato Direttore del Dipartimento Studi Aziendali e Sociali dell'Università di Siena e Presidente dei Direttori dei Dipartimenti dell'Università di Siena
Leadership: è stato per due anni Amministratore Delegato e Presidente di una società pubblica con oltre trecento dipendenti.

Competenze professionali Il professor Mussari è stato Tutor di numerosi Dottorandi di ricerca e di Assegnisti di Ricerca. Svolge attività di reviewer per prestigiose riviste scientifiche nazionali e internazionali. È stato membro e presidente di Commissioni di concorso per assegnista di ricerca, ricercatore universitario, professore associato e professore ordinario in Italia e all'estero (Regno Unito, Spagna, Stati Uniti). Svolge attività di consulenza per amministrazioni pubbliche locali e centrali anche a livello internazionale.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

ULTERIORI INFORMAZIONI

Affiliazioni Accademiche -
Incarichi Istituzionali e scientifici

Internazionali

- Member of the Management Committee of COST Action IS1207-11757: Local Public Sector Reforms: an International Comparison (28 marzo 2013-10 marzo 2017).
- Chair of the Working Group II "Internal (Post-) NPM Reforms" of COST Action IS1207-11757: Local Public Sector Reforms: an International Comparison (28 marzo 2013-10 marzo 2017).
- President of International Public Management Network (IPMN) - www.inpuma.net for 2011, 2012, 2013; Vice President for 2008, 2009, 2010.
- Italian representative in IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management) Council (2008 -2010).
- Chair of permanent study group on public financial management of EGPA (European Group of Public Administration- <http://www.iiasisa.be/egpa/agacc.htm>) (2006-2009).
- Expert in the field of Cluster, incubation, internationalization within the Project Cluster Policy networking and Exchange via the themes of Internationalisation and Incubation - 6Th Framework Programme.
- Secretary of The Section on International and Comparative Administration (SICA) – Section of American Society of Public Administration (ASPA) (2005-2009).
- Associate editor of International Public Management Review, e-journal of International Public Management Network (www.ipmr.net).
- Member of the International Editorial Board of "Financial Accountability and Management in Governments, Public Services and Charities", Blackwell Publishers, UK.
- Member of the International Editorial Board of "International Public Management Journal", Taylor & Francis, USA.
- Member of the Editorial Board of Public Budgeting & Finance, Wiley-Blackwell, USA.
- Member of the Editorial Board of Economics, Accounting and Law, de Gruyter, Berlin.
- Member of the Advisory Board of the Journal of Management and Governance, Springer, Germany.
- Member of Scientific Committee of Politiques et Management Public, Institut de management public, Paris.
- Member of the Permanent Scientific Committee of the European Institute of Advanced Studies in Management (EIASM) International Conference on Accounting, Auditing And Management in Public Sector Reforms.
- Co-chair of EURAM "Public Management" Strategic Interest Group.
- Member of the Scientific Committee of post-graduate Master in European Government and Public Management (MEG), University of Rome – Tor Vergata.
- Local OCSE Expert to support OCSE Territorial Review Division during an audit in the Province of Siena (June 2001).
- Member of the Scientific Staff of the TMR Project "Accounting in the Reform of European Health Care Systems" (1999-2001).
- Fellow of the Comparative International Governmental Accounting Research (CIGAR; www.cigar-network.net).

Nazionali

- Membro del Comitato di Indirizzo per l'attuazione del Programma di Sviluppo del Dipartimento del Progetto del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Sassari,

Dipartimento di Eccellenza (nomina del 12/10/2018. Durata 2018-2022).

- Coordina, a far data dal febbraio 2018, con i Professori Elio Borgonvi e Fabio Monteduro un gruppo di lavoro e di ricerca, formato da aziendalisti italiani, sui temi della analisi e misurazione dei rischi con riferimento alla prevenzione della corruzione nelle amministrazioni pubbliche.
- Membro del Gruppo di lavoro ANVUR sull'integrazione tra ciclo di Bilancio e ciclo di Performance nelle università statali (novembre 2017-novembre 2018).
- Membro del Gruppo di lavoro "Contabilità economico- patrimoniale" presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (Determinazione del Presidente della Commissione ARCONET dell'11 luglio 2017).
- Membro della Giunta Esecutiva di Confservizi Lazio (dal 16 novembre 2016 al 27 giugno 2017).
- Membro effettivo (su indicazione ANCI) della Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali di cui all'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 (a partire dal 24 marzo 2015).
- Membro del SUB-GEV Area 13 (Scienze Economiche e Statistiche) per la Valutazione della Qualità della Ricerca promossa da ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca) relativamente agli anni 2004-2010 (gennaio 2012-maggio 2013).
- Consulente della Commissione bicamerale per l'attuazione del federalismo fiscale (XVI Legislatura).
- Componente del gruppo di lavoro "Sperimentazione" istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per seguire la sperimentazione del nuovo sistema di contabilità e bilancio per Regioni e Enti Locali (dal 2012 al 2014).
- Componente del Gruppo di lavoro per l'adeguamento del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, per conto dei Comuni (2013).
- Componente del Gruppo di lavoro per l'adeguamento dell'ordinamento contabile degli enti locali di cui al Decreto legislativo n. 267 del 2000, per conto dei Comuni (dal 2013).
- Consulente IFEL/ANCI per l'armonizzazione contabile (dal 2012 ad oggi).
- Consulente IFEL/ANCI per la determinazione dei fabbisogni standard (2011).
- Componente del Comitato Scientifico "Fabbisogni Standard" costituito presso IFEL-ANCI (da 2011).
- Coordinatore del Laboratorio delle idee della Fondazione Fortes "Fondazione Alta Scuola per il terzo Settore", Siena (da luglio 2011 ad oggi).
- Membro del Comitato Scientifico del Premio Etica Impresa (edizioni 2008/2009/2010).
- Membro della Giuria del Premio Nazionale "Dal dire al Fare PA" (edizione 2011).
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (da aprile 2008 a marzo 2012).
- Componente del Comitato di Indirizzo Scientifico della Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) (da Agosto 2008).
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico del Consorzio MIPA (Consorzio per lo sviluppo delle metodologie e delle innovazioni nelle pubbliche amministrazioni), Roma.
- Direttore scientifico della Rivista "Azienda Pubblica" Teoria e problemi di management, Maggioli, Rimini (a partire dal 15 Marzo 2017).
- Coordinatore del Comitato d'indirizzo della Rivista "Azienda Pubblica" Teoria e problemi di management, Maggioli, Rimini (incarico cessato il 15 Marzo 2017).
- Membro del Comitato Scientifico della Rivista "L'amministratore Locale", Forum- Editrice Universitaria Udinese, Udine.
- Membro del Comitato scientifico della Rivista "Management Control", Franco Angeli, Milano.
- Membro del Consiglio Direttivo della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (da gennaio 2016).
- Membro del Consiglio Direttivo dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (dal novembre 2004 a ottobre 2010).
- Socio ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (dal 1999).
- Rappresentante di sede dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (dal 2001 al 2004).
- Socio ordinario della Società Italiana di Storia della Ragioneria (dal 1999).

- Socio ordinario e componente del Comitato Scientifico di SVIMAP (Network Universitario per Sviluppo del Management nell'Area Pubblica) (dal 1995).
- Socio ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (dal 2009).
- Esperto esterno dell'Osservatorio per la Finanza e la Contabilità degli Enti Locali, Ordinanza del Presidente dell'Osservatorio n. 13 del 6 dicembre 2007.
- Membro del Comitato Direttivo della Collana "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" pubblicata da Franco Angeli, Milano.
- Membro del Comitato Scientifico della Collana Editoriale "Economia delle aziende pubbliche" de Il Sole 24 ORE (incarico cessato).
- Membro del Comitato Scientifico della Collana di management pubblicata da McGraw-Hill, Milano.
- Membro del Comitato Scientifico della Collana AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) edita da Il Mulino, Bologna (incarico cessato).
- Membro del Comitato tecnico - scientifico del Consorzio SDIPA (Scuola di Direzione delle Imprese e delle Pubbliche Amministrazioni) presso l'Università della Calabria (incarico cessato).
- Membro del Comitato Scientifico del Master in Management Pubblico dell'Università degli Studi di Perugia in partenariato con la Scuola Superiore dell'Amministrazione degli Interni e I.R.I. Management S.p.A. (incarico cessato).
- Componente del Comitato Scientifico del Premio "Cento Progetti al servizio del cittadino", edizione 2004, Formez.
- Componente del Comitato permanente per l'attuazione della Carta dei Servizi Pubblici, Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri (1996 -1998).
- Componente del Gruppo di coordinamento per l'attuazione della legge n. 59 del 1997 (giugno 1998).
- Responsabile del Progetto Finalizzato "Il controllo di gestione: analisi, comparazione e diffusione delle Best Practices" finanziato dal Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri (febbraio 2000 - dicembre 2001).
- Componente del gruppo di lavoro di supporto del Direttore Generale dell'Ufficio per l'innovazione delle pubbliche amministrazioni – Dipartimento della Funzione Pubblica, Presidenza del Consiglio dei Ministri, ai fini della progettazione di nuovi interventi (2001 – 2004).
- Esperto esterno di supporto alla Commissione d'inchiesta sulle forniture di beni e servizi delle Aziende Sanitarie della Toscana con deliberazione dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio Regionale della Regione Toscana (aprile 2002).
- Membro del gruppo di coordinamento di "Cantieri" programma avviato dal Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri allo scopo di favorire il diffondersi dei processi innovativi nelle amministrazioni pubbliche (aprile 2002 - maggio del 2004).
- Coordinatore di un gruppo di lavoro per la predisposizione di un sistema di gestione della conoscenza per il Programma "Cantieri" su incarico dal Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri (febbraio 2003- maggio 2004).
- Incaricato dall'ISTAT di fornire supporto scientifico alla realizzazione dell'indagine su "Esternalizzazione: governare attraverso contratti" (2004).
- Presidente OIV del CREA (Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria) a partire dal 9 giugno 2017.
- Componente dell'OIV della Provincia di Siena (dal 1 novembre 2010 - incarico in corso).
- Componente dell'OIV dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi (dal 22 dicembre 2016 - incarico in corso).
- Componente del Nucleo di valutazione del Comune di Poggibonsi (SI) (dal 4 dicembre 1997 al 31 dicembre 2009).
- Componente del Nucleo di valutazione dell'Università per stranieri di Siena (da 25 giugno 2002 al 14 luglio 2008).
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Siena (da 30 settembre 2002 a 27 marzo 2006) Presidente del medesimo Nucleo (da 28 marzo 2006 a 31 ottobre 2012);
- Coordinatore dell'OIV dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Siena (da 1 novembre 2012 a 30 novembre 2015).
- Componente unico del Nucleo di valutazione della Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed

Agricoltura di Siena (dal 1 luglio 2008 al 31 dicembre 2010).

- Componente del Nucleo di valutazione dell'Azienda USL 8 di Arezzo (dal 21 giugno 2004 al 31 maggio 2013).
- Componente del Nucleo di valutazione dell'Azienda USL 6 di Livorno (dal 26 ottobre 2010 al 31 dicembre 2012).
- Membro del Gruppo di Studio istituito dalla Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale per la definizione delle linee guida sul bilancio di esercizio degli enti non profit (luglio 2007-gennaio 2010).

Presso l'Università degli Studi di Siena

- Componente della Commissione per la revisione dello Statuto secondo le disposizioni della Legge 240/2010 (2011).
- Direttore del Dottorato di ricerca in Economia Aziendale (da novembre 2011 a ottobre 2012);
- Direttore del Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell'Università degli Studi di Siena (novembre 2004–ottobre 2010).
- Membro e Vice Presidente (maggio 2008–ottobre 2008) della Giunta dei Direttori di Dipartimento in rappresentanza dell'Area Scientifica Economia, Giurisprudenza e Scienze Politiche.
- Presidente della Giunta dei Direttori di Dipartimento (novembre 2008–ottobre 2010).
- Direttore della Scuola di Dottorato in Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati fino al Settembre 2007 (precedentemente, dall'ottobre 2002, Coordinatore del Dottorato – prima dell'ottobre 2002 vice-coordinatore del Dottorato).
- Delegato del Magnifico Rettore, Prof. Silvano Focardi, alle Attività dell'Area Sistema Contabile (da novembre 2006 a marzo 2007 – incarico cessato per dimissioni).
- Responsabile della Sezione Governo, Amministrazione e Management Pubblico della Scuola di Dottorato in Economia e Governo Aziendale (Ottobre 2007 – Ottobre 2010).
- Coordinatore della Sezione "Laboratorio di Amministrazione e Controllo Aziendale" del Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali (dicembre 1996 - marzo 2003).
- Coordinatore dell'area didattica "Fondamenti di Economia aziendale" del Master Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell'Informazione (GINTS), Dipartimento Studi Aziendali e Sociali (2000-2008).
- Coordinatore dell'area didattica "L'azienda e l'ambiente Istituzionale", del Master Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese (CIPMI), Dipartimento Studi Aziendali e Sociali (2004-2008).
- Responsabile dell'Area Formazione & Perfezionamento del Centro Universitario per l'Innovazione e la Qualità nelle Pubbliche Amministrazioni (2006-2009).
- Componente del Collegio dei docenti e del Consiglio direttivo del Master Universitario di II livello "Dirigenza delle Amministrazioni Decentralizzate" (DiaDEma), Centro Universitario di Studi & Formazione Villa Chigi (2004-2008).
- Presidente del Centro Universitario Servizi Formazione Avanzata (2001-2009).
- Membro del Consiglio Direttivo del Centro Universitario per l'Innovazione e la Qualità nelle Pubbliche Amministrazioni (2003-2009).
- Componente del Nucleo valutativo della Formazione di Ateneo (2003-2008).
- Presidente del Comitato per la didattica del Corso di Laurea in Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali (da settembre 2002 ad ottobre 2004 - in precedenza nel periodo interessato dalla relazione componente dello stesso Comitato).
- Membro della Giunta per la didattica della Facoltà di Economia (2002-2004).
- Coordinatore dell'area Organizzazione e direzione delle amministrazioni pubbliche presso la Scuola di specializzazione per funzionari e dirigenti pubblici dall'A.A. 1997-1998 e fino all'anno accademico 2001-2002 (data di cessazione della Scuola).
- Coordinatore della Commissione orientamento della Facoltà di Economia (1996-1999).
- Membro della Commissione mista Tutorato di Ateneo, della Commissione Orientamento e Tutorato di Ateneo (incarico cessato).
- Membro del Consiglio di Direzione del Corso di perfezionamento per Insegnanti di Scuola Secondaria (incarico cessato).
- Membro della Giunta del Corso di perfezionamento per Insegnanti di Scuola Secondaria (A.A.

1996-1997).

- Responsabile dell'Orientamento economico-aziendale (Indirizzo economico-giuridico) del Corso di perfezionamento per Insegnanti di Scuola Secondaria (A.A. 1996-1997).

Aree di ricerca

- Contabilità e bilancio delle pubbliche amministrazioni e degli enti non profit.
- Controllo di gestione e strategico nelle pubbliche amministrazioni e nelle aziende pubbliche.
- Misurazione e valutazione delle performance, dei programmi e politiche pubbliche.
- Management pubblico internazionale.
- Public governance e sistemi di gestione della conoscenza.
- Valore pubblico e analisi del rischio.

Progetti di ricerca (con funzione di responsabile)

Internazionali

- Coordinator of Action Innovative Governance Practices in the Higher Education Institutions in Iraq, ERASMUS+: Higher Education- International Capacity Building, Project n.: 598790-EPP-1-2018-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP (15-01-2019/14-01-2022).
- Leader of the UNISI research unit in the framework of "Grounding RRI Actions to Achieve Institutional Change in the European Research Funding and Performing Organizations / GRACE H2020-SwafS 2018-2019. UNISI will be involved in GRACE in the following work-packages: WP1 Project management and coordination, WP2 Governance and mutual learning, WP3 Grounding actions related to citizen engagement in science, implementation of selected gas, and setting up of a permanent mechanism for collecting data on researchers' attitudes on citizens' engagement in science, sustainability plan for the GAs), WP4 Grounding actions related to science education and open access to research results, WP5 Grounding actions related to gender equality in science, ethics and integrity (supporting activities and tools, permanent me WP 6 Outreach, communication, dissemination, and exploitation.png of the work-package for the collection of gender data, sustainability plan), WP 6 Grounding actions' evaluation and impact assessment, and WP7 Outreach.
- Leader of the work-package 2 "Formation de Formateurs pour le personnel universitaire en mati.re d'assurance qualit. et de planification strat.cique" for innovation and the exchange of good practices – ERASMUS+/KA2 (Cooperation for innovation and the exchange of good practices – Capacity Building in the field of Higher Education project) project sAGGESSE "Amelioration de la gouvernance dans le syst.me de l'enseignement sup.rieur en Tunisie: vers une autonomie des universit.s et de nouveaux m.canismes d'assurance qualit." Project number: nÅã586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP.ject number: n Åã 586339-EPP-1-2017-1-EN-EPPKA2-CBHE-SP. (15/10/2017-15/10/2020).
- Leader of the Work-package 1 "Preparation & Desk Research" ERASMUS+/KA2 (Cooperation for innovation and the exchange of good practices – Capacity Building in the field of Higher Education project) project "UniGov- Improving Governance Practices at Palestinian Higher Education Institutions" Project n: 573684-EPP-1-2016-1-PS-EPPKA2-CBHE-JP. (1/12/2016-1/12/2019).
- "NPM reforms and reporting in Local Public Authorities: a comparison between Germany and Italy" finanziato nell'ambito del Programma Vigoni (CRUI – DAAD) 2009-2010 e realizzato in collaborazione con Dr. Prof. Isabell Proeller (University of Postdam - Germany).
- "Creating regional clusters and virtual interregional clusters among public administrations" - Component 2 "A comparative study of public administrations aimed at creating Regional Clusters among public administrations", European Commission Programme INTERREG IIIC – DEPURE (October 2006 – December 2007) in cooperation with GARAPEN – Basque Association of Development Agencies (Spain) and University of Miskolc (Hungary).
- "Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy" – Component 2 "A comparative study of public administrations aimed at creating Regional Clusters among public administrations", European Commission Programme INTERREG IIIC – DEPURE (June – October 2006) in cooperation with GARAPEN – Basque Association of Development Agencies (Spain) and University of Miskolc (Hungary).
- "L'aziendalizzazione delle amministrazioni pubbliche locali e le innovazioni dei modelli di governo: dal public management alla public governance" (progetto finanziato dal MIUR – Internazionalizzazione del sistema universitario – 2005-2007). Il progetto coinvolge un folto gruppo di studiosi di Public Management della Università di Postdam (Germania) il cui referente è il Dr. Prof. Christoph Reichard.
- "Local Government accounting and reporting: a comparative study between Germany and Italy"

finanziato nell'ambito del Programma Vigoni (CRUI – DAAD) 2004-2005 e realizzato in collaborazione con Dr. Prof. K. Luder, Dr. Berit Adam (University of Speyer - Germany) e Dr. Isabell Srocke (University of Hamburg - Germany).

- "Euro-CIGAR (European Comparative International Governmental Accounting Research), Progetto finanziato da Price Waterhouse and Coopers – Germany. Il prof. Mussari è stato responsabile per l'Italia del Progetto (2002-2003).
- "Budget Setting and Financial Scrutiny: Experiences of Devolved/Regional Government in the Italian Region of Tuscany", ricerca realizzata per conto del Parlamento Nazionale Scozzese che ha finanziato un gruppo internazionale di ricercatori (ottobre 2002).

Nazionali

- "L'armonizzazione contabile nelle amministrazioni pubbliche" (co-coordinatore Prof. Luca Bartocci - Università degli Studi di Perugia), Ricerca sponsorizzata dalla Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) (marzo-2017-settembre 2018).
- "Analisi del territorio area vasta toscana sud" WP 2 nell'ambito del progetto "Sistema di alta formazione e ricerca dei poli universitari" progetto finanziato nell'ambito del Bando DOCUP, Regione Toscana, Misura 1. 7 Trasferimento della innovazione alle PMI, Azione 1.7.1 (Gennaio – Aprile 2009).
- "Progetto deep - Rete di supporto al processo decisionale pubblico per una cluster policy regionale nel settore dell'innovazione e del trasferimento tecnologico". Progetto finanziato nell'ambito del Bando DOCUP, Regione Toscana, Misura 1. 7 Trasferimento della innovazione alle PMI, Azione 1.7.1 Reti per il trasferimento tecnologico (Giugno 2007 - Giugno 2008).
- "Sviluppo di un progetto di analisi, valutazione e formazione del personale dell'UNIRE", Convenzione fra UNIRE e Università degli Studi di Siena (Giugno 2005 – Maggio 2008).
- "Analisi e valutazione del patrimonio intellettuale della Camera di Commercio di Roma" Ricerca svolta per conto del Consorzio MIPA (Luglio 2005- Gennaio 2006).
- "Analisi del posizionamento strategico delle imprese sociali" nell'ambito del Progetto Equal, Impresa Sociale Toscana Sud finanziato da Unione Europea- Fondo Sociale Europeo, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Regione Toscana (2004).
- "Fabbisogni informativi, logiche di rilevazione e utilizzo delle informazioni contabili nella prospettiva di governance a riguardo delle regioni a statuto speciale" Programma di Ricerca scientifica di rilevante Interesse Nazionale – PRIN - Cofinanziamento MIUR – Università degli Studi di Siena); Responsabile dell'unità operativa avente sede nell'Università di Siena. Responsabile nazionale Prof. Fabrizio Pezzani, Università Bocconi (Febbraio 2006 – Dicembre 2007).
- Studio di fattibilità per la realizzazione di due Fusioni di Comuni nel Valdarno, Ricerca commissionata da Fondazione Valdarno (Luglio 2007-Settembre 2008).
- L'implementazione e lo sviluppo di un "Controllo di qualità" di alcuni servizi pubblici locali presso il Comune di Civitavecchia. Redazione della Carta dei servizi. Ricerca commissionata dal Comune di Civitavecchia (Ottobre 2004-Ottobre 2007).
- Analisi economico aziendale delle prospettive di cambiamento dei sistemi di contabilità e di bilancio dello Stato". Programma di Ricerca scientifica di rilevante Interesse Nazionale – PRIN -Cofinanziamento MIUR – Università degli Studi di Siena; Responsabile nazionale. Hanno partecipato alla ricerca unità operative aventi sede presso i seguenti Atenei: Siena, Cagliari, LUISS, Sassari, Pisa). (Dicembre 2002 – Dicembre 2004).
- Studio di fattibilità per la realizzazione di un sistema di gestione delle conoscenze (Knowledge Management System) destinato alle amministrazioni locali e centrali. Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri. (Febbraio 2003-Maggio 2004).
- Progetto finalizzato "Controllo di gestione: Best Practices". Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri. (Febbraio 2000 - Dicembre 2001).
- "L'innovazione nei servizi delle pubbliche amministrazioni per la competitività delle PMI" (Programma di Ricerca scientifica di rilevante Interesse Nazionale – PRIN - Cofinanziamento MIUR – Università degli Studi di Siena); Responsabile dell'unità operativa avente sede nell'Università di Siena. Responsabile nazionale Prof. Luca Anselmi, Università degli Studi di Pisa (Febbraio 2000 – Dicembre 2001).
- "Il controllo di gestione: analisi, comparazione e diffusione delle best practices", Progetto finalizzato a supporto dell'attuazione della riforma del sistema dei controlli interni nelle amministrazioni pubbliche locali e centrali, finanziato dal Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri (Febbraio 2000 – Dicembre 2001).

PAR Università degli Studi di Siena

- “Fabbisogni informativi, logiche di rilevazione e utilizzo delle informazioni contabili nella prospettiva di governance nelle aziende pubbliche locali” (progetto PAR 2004).
- “L’implementazione del New Public Management in due grandi città europee: Genova e Stoccolma”, (progetto PAR 2000).

Progetti 60% e CNR (1994-1998)

- La program evaluation quale strumento di controllo manageriale nelle aziende pubbliche. Progetto 60% - 1994.
- La contabilità pubblica locale in Italia e Spagna. Progetto 60% - 1997.
- La revisione contabile e gestionale negli enti locali. Progetto 60% - 1998.
- I valori etici che sottendono l’operare delle imprese nell’area territoriale viterbese. Progetto CNR – 1995.
- L’efficienza nella produzione dei servizi pubblici resi dagli enti territoriali. Progetto CNR – 1996.
- La contabilità del governo locale in alcuni paesi della comunità europea: Italia, Spagna e Regno Unito. Progetto CNR – 1997.

Periodi di ricerca presso atenei stranieri

- Exchange Research Student at Sheffield City Polytechnic, Department of Public Administration and Law, Faculty of Business and Management, Sheffield, UK (Autumn term 1988);
- Exchange Research Student at University of Massachusetts at Amherst, Department of Political Science - Amherst, (MA), U.S.A - (Spring Semester 1989);
- Visiting Scholar at Georgetown University, Washington D.C., U.S.A - (Spring Semester 1991);
- Visiting Scholar at the Department of Accounting, Faculty of Commerce, Saint Mary’s University, Halifax - Nova Scotia – CANADA – (May 1991);
- Visiting Research Scholar at the Department of Systems Management, Naval Postgraduate School, Monterey, California, U.S.A. – (September 1996);
- Visiting Professor al Macquarie Graduate School of Management- Sydney Australia (February-March 2000);
- Visiting Research Scholar al Institute of Local Government Economics – University of Stockholm – Sweden (August 2000, 2001, 2002);
- Visiting professor at Chuo University, Institute of Statistical Research, Tokyo, Japan (February 2006);
- Visting Scholar at Università Carlo di Praga, Repubblica Ceca (Aprile 2007);
- Visiting Scholar at the School of Business and Public Policy, Naval Postgraduate School, Monterey, California, U.S.A. – (July 2012).

Pubblicazioni

Lingua italiana

Monografie

2017 Economia delle amministrazioni pubbliche, seconda edizione, McGraw Hill, Milano (pp. 367).

2011 Economia delle amministrazioni pubbliche, McGraw Hill, Milano, (pp. 283).

2002 Economia dell’azienda pubblica locale, Cedam, Padova, (pp. 396).

1999 La valutazione dei programmi nelle aziende pubbliche, Giappichelli, Torino, (pp.218).

1996 L’azienda del Comune tra autonomia e responsabilità, Cedam, Padova, (pp.361).

1994 Il management delle aziende pubbliche - profili teorici, CEDAM, Padova, (pp.260).

1990 Direzione e controllo gestionale nelle aziende pubbliche, quaderni dell’Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell’Università di Siena, Serie monografie n. 12, Siena, (pp. 272).

Capitoli di libri, saggi e contributi

2016 Bene comune e processi di riforma delle amministrazioni pubbliche, in Elio Borghonovi e Giorgio Invernizzi (a cura di), Scienza, umanità e visione nel pensiero e nell’azione di Carlo Masini, Egea, Milano, pp. 248-253.

2015 Capitolo introduttivo, in La Finanza territoriale, Rapporto 2015, Franco Angeli, Milano, pp. 147-172.

2015 Federalismo fiscale e performance delle amministrazioni locali nella prospettiva economico-

- aziendale, in Baroncelli Stefania (a cura di), *Efficacia ed efficienza della pubblica amministrazione*, Bolzano University Press, Bolzano, pp. 85-111.
- 2011 *Pubblico e privato: privatizzare gli opposti* (Co-autore Elio Borghonovi) in Elio Borghonovi e Riccardo Mussari (a cura di) *Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale*, Il Mulino, Bologna, pp. 19-45.
- 2011 *La contabilità degli Enti Locali in Europa: riflessioni sullo status quo* in AA. VV: IFEL, *Economia e Finanza locale, Rapporto 2010*, Roma, pp. 135-158.
- 2010 *Retorica e pratica della contabilità finanziaria: i bilanci negli Stati pre-unitari e del regno d'Italia* (Co-autori: Pasquale Ruggiero e Patrizio Monfardini) in *Contabilità e bilanci per l'amministrazione pubblica – Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo*, Atti del X Convegno nazionale della Società italiana di Storia della Ragioneria, Rirea, Roma, pp. 637-676.
- 2010 *Il ciclo di gestione della performance* (Co-autore Pasquale Ruggiero) in Francesco Pizzetti e Angelo Rughetti, (a cura di), *La riforma del Lavoro Pubblico. Per l'efficienza e la trasparenza dell'amministrazione*, Edk, Roma, pp. 63-71.
- 2010 *Gli ambiti di misurazione e valutazione della performance* (Co-autore Pasquale Ruggiero) in Francesco Pizzetti e Angelo Rughetti, (a cura di), *La riforma del Lavoro Pubblico. Per l'efficienza e la trasparenza dell'amministrazione*, Edk, Roma, pp. 73-81.
- 2009 *Perequazione locale e fabbisogno standard* Commento agli artt. 13 e 21 (Coautore Salvatore Parlato) in Veronica Nicotra, Franco Pizzetti e Silvia Scozzese (a cura di), *Il federalismo fiscale*, Donzelli, Roma, pp.193-211.
- 2009 *Verso un modello integrato di governance pubblica locale* (Co-autore Giuseppe Grossi) in Vincenzo Maggioni, Lucio Potito e Riccardo Viganò (a cura di), *Corporate governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino, Bologna, pp. 219-233.
- 2008 *Le scritture camerali ed evoluzione dei fabbisogni informativi delle amministrazioni pubbliche*, in *Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale*, Atti del IX Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, RIREA, Roma, 2008: pp. 267-298.
- 2008 *Outsourcing: la programmazione e la gestione dei processi di esternalizzazione*, in Luca Trapani (a cura di), *Le società partecipate dagli enti locali*, Pistoiesi, Siena, pp. 81-111.
- 2007 *Amministrazioni pubbliche e competitività: una sinergia da ricercare* in Roberto Cafferata (a cura di), *Finanza ed Industria in Italia*, il Mulino, Bologna, pp. 397-409.
- 2007 *Controllo dei risultati e logica agenziale* (Co-autore Pasquale Ruggiero) in AA.VV., *L'evasione fiscale: una guerra ancora da vincere*, Wolters Kluwer, Milano, pp. 151-177.
- 2006 *La dimensione finanziaria dell'operato dell'Università degli Studi di Siena attraverso l'analisi dei suoi bilanci*, in *Per una Storia dell'Università di Siena, Annali di storia delle università italiane, Anno 10*, Clueb, Bologna, 2006, pp. 227-242.
- 2005 *Il progetto di riforma dell'amministrazione pubblica albanese: un'analisi economico-aziendale* (coautrice Denita Cepiku) in Massimo Bianchi e Laura Tampieri (a cura di), *Life long learning and managerial development in transition countries*, Società Editrice «Il Ponte Vecchio», Cesena, pp. 181-213.
- 2005 *Il progetto di ricerca*, in Riccardo Mussari (a cura di), *Indagine sui comportamenti strategici delle cooperative sociali nella Toscana sud*, Siena, pp. 1-10.
- 2005 *Vademecum per l'autovalutazione dei comportamenti strategici nell'impresa sociale* in Riccardo Mussari (a cura di), *Vademecum per l'autovalutazione delle cooperative sociali*, Siena, pp. 1-14.
- 2005 *Il mutamento dei sistemi contabili pubblici locali: valenze informative e culturali* in Giuseppe Farneti e Stefano Pozzoli (a cura di), *Principi e sistemi contabili negli enti locali*, Franco Angeli, Milano, pp. 31-47.
- 2005 *Individuazione, analisi e diffusione delle best practices di controllo di gestione nelle amministrazioni locali italiane: un'esperienza sul campo* in Massimo Sargiacomo (a cura di), *Il benchmarking e la cultura del confronto nelle amministrazioni pubbliche*, Aracne, Roma, 2005, pp. 19-48.
- 2005 *La rilevazione nelle amministrazioni pubbliche* in Luciano Hinna, Marco Meneguzzo, Riccardo Mussari, Maurizio De Castri, *Economia delle aziende pubbliche*, McGraw Hill, Milano, pp. 145-246.
- 2005 *Il sistema di contabilità e bilancio dello Stato in Italia* in Riccardo Mussari (a cura di), *Sistemi di contabilità e bilancio dello Stato nell'Europa comunitaria*, Giuffrè, Milano, pp. 87-133.
- 2005 *Il sistema di contabilità e bilancio dello Stato: una comparazione internazionale* in Riccardo Mussari (a cura di), *I sistemi di contabilità e bilancio dello Stato nell'Europa comunitaria*, Giuffrè, Milano, pp. 253-264.

- 2005 I risultati generali dell'azienda pubblica locale in Riccardo Mussari (a cura di),
Le performance dell'azienda pubblica locale, Cedam, Padova, pp. 45-135.
- 2005 Il modello interpretativo di riferimento in Riccardo Mussari (a cura di), Le performance
dell'azienda pubblica locale, Cedam, Padova, pp. 1-44.
- 2004 Qualità e Carta dei servizi pubblici, in Riccardo Mussari e Giuseppe Grossi, I servizi pubblici
locali nella prospettiva economico-aziendale, Aracne, Roma, pp. 93-126.
- 2004 Formazione, conoscenze ed innovazione manageriale nelle amministrazioni pubbliche: prime
considerazioni in AA. VV. La formazione per la pubblica amministrazione, Quaderni della Scuola di
Specializzazione in Economia e Diritto dell'Amministrazione Pubblica, Università di Salerno, Salerno,
pp. 55-68.
- 2004 La Carta dei servizi fra gestione e regolazione: l'esperienza del servizio idrico integrato in
Toscana, in Riccardo Mussari e Giuseppe Grossi, I servizi pubblici locali nella prospettiva economico-
aziendale, Aracne, Roma, pp. 127-151.
- 2003 Il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche locali, in Giorgio Donna e Angelo
Riccaboni (a cura di), Manuale del controllo di gestione, Ipsoa, Milano, pp. 777-829.
- 2002 La riforma dell'amministrazione centrale dello Stato, in Riccardo Mussari (a cura di), Il controllo
di gestione nell'amministrazione finanziaria dello Stato: l'esperienza dell'Agenzia delle entrate,
Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria
Mannelli, pp. 17-34.
- 2001 Logiche e percorsi per l'introduzione del controllo di gestione in Riccardo Mussari (a cura di),
Manuale operativo per il controllo di gestione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della
Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli, pp. 17-57.
- 2001 Piani e programmi (Co-autori: Alberto Castelnuovo e Antonio Pone) in Riccardo Mussari (a cura
di), Manuale operativo per il controllo di gestione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento
della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli, pp. 73-177.
- 2001 Gli indicatori di risultato (Co-autore Antonio Pone) in Riccardo Mussari (a cura di), Manuale
operativo per il controllo di gestione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione
Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli, pp. 339-397.
- 2001 Misurazione e valutazione della performance: un'analisi critica, in Alessandro Lombrano (a cura
di), Il controllo di gestione negli enti locali: progettazione ed attuazione degli strumenti in un contesto di
riforma, Maggioli, Rimini, pagine 41-97.
- 1998 Il patrimonio delle aziende degli Enti Locali: prime considerazioni, in Luciano Marchi e Mauro
Paoloni (a cura di), Il processo di trasformazione contabile e finanziaria dei Comuni e delle Province,
Maggioli, Rimini, pp. 77-106.
- 1997 La performance dei servizi pubblici: una sfida culturale, in Luca Anselmi (a cura di) Le aziende
degli enti locali tra indirizzo pubblico e mercato, Maggioli, Rimini, pp. 261-283.
- 1997 Il sistema informativo contabile ed il "nuovo" modello di ente locale in Annali 1996 (Quaderni
dell'Istituto Giuridico della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi della Tuscia, n. 2), Viterbo,
Agnesotti, pp. 225-255.
- 1997 Il "controllo esterno" nel nuovo modello di Ente Locale, in I controlli nelle pubbliche
amministrazioni (a cura di Giuseppe Farneti e Emidia Vagnoni), Maggioli, Rimini, pp. 141-165.
- 1997 La revisione gestionale negli Enti Locali, in La revisione nelle aziende pubbliche (a cura di
Luciano Marchi), Maggioli, Rimini, 1997, pp. 83-131.
- 1997 Il linguaggio economico aziendale e la strumentazione contabile come mezzi per indurre
l'efficienza e l'efficacia nella gestione delle risorse, in AA. VV., Corso Laboratorio per la formazione dei
Capi d'Istituto come dirigenti, Università degli Studi di Siena e Ministero della Pubblica Istruzione,
Siena 1997.
- 1996 Schede di opere di Storia della Ragioneria, in Giuseppe Catturi, Attività ed attori economici nello
scenario post-pacioliano, Cedam, Padova.
- 1996 Caratteri dell'insieme delle imprese analizzate, Contabilità generale in Angelo Riccaboni (a cura
di) Strumenti di controllo di gestione adottati nelle imprese operanti in provincia di Siena, Cedam,

Padova, pp.15-25, pp. 26-55, pp. 61-67.

1995 Note metodologiche, Caratteri delle imprese analizzate, in Giuseppe Catturi e Riccardo Mussari (a cura di) Strumenti di controllo di gestione adottati nelle imprese operanti in provincia di Bologna, Firenze, Perugia e Siena, Cedam, Padova, pp.17-52.

1995 Il valore dei beni demaniali e la sua rappresentazione contabile: prime considerazioni, in "Il nuovo ordinamento contabile e finanziario degli Enti Locali - Principi e Tecniche gestionali", Quaderni IRAT, CNR, Napoli, pp. 191-235.

1995 Alle radici della contabilità pubblica seguendo il percorso scientifico di Guido Ponzanelli: il metodo camerale, in AA. VV., Guido Ponzanelli la Sua dimensione umana e scientifica, Cedam, Padova, pp. 147-174.

1994 Controllo di gestione ed organizzazione, in Rosario Santucci - Antonio Viscomi (a cura di) Lavoro e Produttività nelle Pubbliche Amministrazioni, Rubbettino, Soveria Mannelli, pp. 173-188.

1994 Il "fallimento" della pubblica amministrazione ed i criteri di valutazione economica, in Renato Mele e Paolo Popoli (a cura di) La gestione delle aziende pubbliche, Maggioli, pp. 265-271.

1993 L'istituto della revisione economico-finanziaria negli enti locali secondo il nuovo ordinamento delle autonomie locali, in Scritti in onore del Prof. Carlo Masini, Egea, Milano, pp. 925-937

1992 Recenti provvedimenti in materia di rivalutazione dei beni d'impresa, in Giuseppe Catturi, Le imprese societarie, seconda edizione, CEDAM, Padova, pp. 187-203.

1992 Le operazioni inerenti le azioni proprie, in Giuseppe Catturi, Le imprese societarie, seconda edizione, Cedam, Padova, pp. 216-235.

1990 Il management pubblico quale possibile contributo alla soluzione della crisi della Pubblica Amministrazione in vista dell'unificazione europea, in Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche a cura di Giuseppe Farneti, Luciano Marchi, Antonio Maticena, Maggioli, Rimini, 1990, pp. 263-292.

Articoli in Riviste italiane con referaggio anonimo

2015 Il nuovo sistema contabile delle Università (Co-autori Ugo Sostero e Lidia D'Alessio), Azienda Pubblica, Anno XXVII, n. 3, pp. 227-246.

2014 Il processo di cambiamento del sistema contabile nelle università: aspettative, difficoltà e contraddizioni (Co-autore Ugo Sostero), Azienda Pubblica, Anno XXVII, n. 2, pp. 125-147.

2013 Pareggio e bilancio pubblico: un equilibrio da ripensare, Azienda Pubblica, Anno XXVI, n. 4, pp. 513-525.

2012 Brevi considerazioni sui mutamenti in atto nei sistemi di contabilità pubblica, Azienda Pubblica, Anno XXV, n. 1, pp. 11-21.

2011 Pubblico e privato: armonizzare gli opposti (coautore Elio Borgonovi), Azienda Pubblica, Anno XXIV, n. 2, pp. 103-121.

2004 La contabilità di cantiere del Castello di Crotone nel XVI secolo: un'analisi ragionieristica ed architettonica (coautore Bruno Mussari), Contabilità e cultura aziendale, Volume IV, n. 1, pp. 33-68.

2004 Patrimonio intellettuale e innovazione delle AP: prime considerazioni (coautore Sauro Angeletti), Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n. 11/12, pp. 661-677.

2003 La contabilità pubblica locale in Europa: tendenze in atto e difficoltà operative in Azienditalia, Anno X, n. 10, pp. 596-600.

2001 Carta dei servizi ed autonomia degli Enti Locali: un'armonia da ricercare in Azienda Pubblica, Anno XVIII, n. 5, pp. 515-540.

2001 La valutazione dell'efficacia globale dei programmi pubblici: prime considerazioni Rivista Italiana di Ragioneria di Economia Aziendale, n. 9/10, pp. 495-510.

2001 Carta dei servizi pubblici e sistema dei controlli interni, Rivista di Scienza dell'amministrazione, ottobre - dicembre 1999 (pubblicata nel 2001), pp. 121-144.

2000 La Carta dei servizi sanitari: un'analisi dello stato di attuazione, Mecosan, anno IX, n. 33, pp. 29-41.

2001 La valutazione dei programmi pubblici ai fini della revisione: vantaggi e limiti del modello sperimentale, Budget, n. 27, pp. 33-49.

1997 L'attuazione della Carta dei servizi pubblici in Italia: brevi considerazioni sullo "stato dell'arte",

Azienda Pubblica, Anno X, n. 3/4, pp. 515-540.

1997 L'ordinamento finanziario e contabile ed il "nuovo" modello di Ente Locale: le ragioni e le opportunità del cambiamento, in "Azienda Pubblica", Anno X, n. 2, pp. 159-175.

1997 La revisione gestionale negli Enti Locali con particolare riguardo all'efficienza dei servizi resi, Revisione gestionale, n. 13 - 1°bimestre, pp. 4-17.

1994 Il processo di privatizzazione: un'opportunità di risanamento per le pubbliche amministrazioni, Azienda Pubblica, Anno VII, n. 2, pp. 223-236.

1993 Etica ed efficienza del management pubblico: un approccio economico aziendale, (Co-autore Pierre Di Toro), Azienda Pubblica, Anno VI, n. 3, pp. 365-386.

1988 La base teorico-pratica del metodo partiduplistico nella Gran Bretagna del XVIII secolo in "Rivista Italiana di ragioneria e di Economia Aziendale", n. 9-10, settembre-ottobre, pp. 452-464.

Articoli in Riviste professionali

1988 La valutazione degli Schemi generali di riferimento, Qualità, Rivista dell'Associazione Italiana per la Qualità, Anno XXVII, n. 8, novembre dicembre, pp. 36-38.

1998 La contabilità analitica nella Pubblica Amministrazione, SUMMA, n. 135, novembre, pp. 44-46.

1998 Revisione degli Enti Locali: innovazioni legislative, SUMMA, n. 130, giugno.

1993 La determinazione della performance dei servizi pubblici: una messa a punto concettuale, Comuni d'Italia, luglio, pp. 1087-1110.

1991 Unificazione europea: quale ruolo per il manager pubblico, Amministrazione & management, Anno I, n. 3, marzo, pp. 4-19.

1991 Il contributo degli studi storici all'evoluzione della Ragioneria, in SUMMA, n. 50, ottobre, pp. 12-13.

1988 I fattori di crisi delle imprese - risultati di una ricerca empirica, in Rassegna Economica, anno LXXXVI, n. 2, maggio-agosto, pp. 25-29.

Curatele di libri

2011 Elio Borghonovi e Riccardo Mussari (a cura di) Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale, Il Mulino, Bologna.

2009 L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities, (Co-curatore Renato Mele), Il Mulino, Bologna.

2005 I sistemi di contabilità e bilancio dello Stato nell'Europa comunitaria, Giuffrè, Milano.

2005 Le performance dell'azienda pubblica locale, Cedam, Padova.

2002 Il controllo di gestione nell'amministrazione finanziaria dello Stato: l'esperienza dell'Agenzia delle entrate, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli.

2002 Il controllo di gestione nelle amministrazioni centrali – esperienze italiane ed internazionali a confronto, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli.

2001 Manuale operativo per il controllo di gestione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli.

1996 Il controllo di gestione seguito dalle imprese operanti nelle province di Bologna, Firenze, Perugia e Siena, (Co-curatore Giuseppe Catturi), Cedam, Padova.

Rapporti di ricerca

2007 DEEP, DEcision E-Policies, Trasferimento dell'Innovazione alle PMI, Regione Toscana.

2005 Vademecum per l'autovalutazione delle cooperative sociali, Siena.

1999 L'operare nell'azienda: interessi, motivazioni e valori (Co-curatori Giuseppe Ianniello e Pierre Di Toro), Quaderni della Facoltà di Economia, Università della Tuscia di Viterbo, Viterbo.

1999 L'efficienza nella produzione dei servizi pubblici resi dagli enti territoriali, Ricerche sui valori, le attività economiche e le professioni, n. 6, Siena, giugno.

1999 Indagine sullo stato dell'arte della contabilità dei costi nelle aziende per il diritto allo studio universitario in Toscana, (Co-curatore Antonio Davide Barretta), Pisa, dicembre.

1998 Carta dei servizi pubblici e formazione dirigenziale, Collana di Studi e Ricerche, Scuola di specializzazione per la Formazione di funzionari e dirigenti pubblici, Serie contributi n°1, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Siena, luglio.

1998 Indagine sul rapporto fra rendimento negli studi universitari e formazione scolastica degli studenti di Economia, Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia, Commissione Orientamento Universitario, Siena.

1997 Predisposizione di una base informativa per scelte di politica tributaria comunale Risultati di una ricerca empirica, (Co-curatore Roberto Di Pietra), Serie Ricerche sui valori, le attività economiche e le professioni, n. 4, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali, Laboratorio di amministrazione e controllo aziendale, Facoltà di Economia dell'Università di Siena, Siena, marzo.

Quaderni di Dipartimento

1994 I bilanci delle aziende di erogazione pubbliche: criteri di classificazione e valenza informativa, Quaderni di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, n. 2, Facoltà di Economia, Università della Tuscia di Viterbo, novembre 1994, (pagine 51).

1994 L'azienda di erogazione composta pubblica: elementi definitori, Quaderni di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, n. 1, Facoltà di Economia, Università della Tuscia di Viterbo, (pagine 40).

1994 Alle radici della contabilità pubblica seguendo il percorso scientifico di Guido Ponzanelli: il metodo camerale, Quaderni senesi di Economia Aziendale e di Ragioneria, Serie interventi n. 26, Siena, (pagine 44).

1990 Aspetti economico-aziendali del nuovo ordinamento delle autonomie locali, Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Siena, Serie seminari n. 14, Siena, (pagine 59).

1998 La base teorico-pratica del metodo partiduplistico nella Gran Bretagna del XVIII secolo, Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Siena, Serie seminari n. 9, Siena, ottobre 1988 (pagine 51).

1988 L'analisi di bilancio tramite indici in Giuseppe Catturi (a cura di) Il Caso A.R.E.A., Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Siena, Serie didattica, n. 7, gennaio, pp. 127-252.

Lingua inglese e francese

Articoli in Riviste con doppio referaggio cieco

2017 Merging for capacity and a capacity for merging: politicians, citizens, and discourses in public administrations (Co-Author Pasquale Ruggiero), Financial Accountability and Management, Vol. 33, No. 1, pp. 27-47.

2016 Local governments managing austerity: approaches, determinants and impact (Co-Authors Denita Cepiku and Filippo Giordano) Public Administration Vol. 94, No. 1, pp. 223-243.

2013 La comptabilité publique, instrument et enjeu des rapports entre pouvoir central et collectivités locales: le cas du processus d'harmonisation en Italie, Revue Politiques et Management Publique, Vol. 30, n. 3, pp. 395-410.

2014 "Governance of networks: challenges and future issues from a public management perspective". (Co-authors Cepiku Denita, Poggesi Sara, Reichard Christopher) Editorial of the special issue, (2012). The Journal of Management and Governance, vol. 18, no. 1, pp. 1-7.

2014 EPSAS and the Unification of Public Sector Accounting Across Europe, Accounting, Economics and Law, A Convivium, vol. 4, n. 3, pp. 299-312.

2012 Exploring public sector managers' preferences for attracting consultants or academics as external experts (Co-Authors Jan Van Helden, Anders Grönlund, Pasquale Ruggiero), Qualitative Research in Accounting and Management, Vol. 9, Issue 3, pp. 205-227.

2012 Territorial Boundaries as Limits: A Foucauldian Analysis of the Agglomeration of Municipalities (Co-Authors Pasquale Ruggiero and Patrizio Monfardini), International Journal of Public Administration, Vol. 35, Issue 7, pp. 492-506.

2011 The Diversity of Accrual Policies In Local Government Financial Reporting: An Examination of Infrastructure, Art And Heritage Assets In Germany, Italy and the UK, (Co-authors Berit Adam and Rowan Jones), Financial Accountability and Management, Vol. 27, Issue 2, pp. 107-133.

2010 The Albanian approach to municipal borrowing: from centralised control to market discipline (Co-author Denita Cepiku), Public Administration and Development, Vol. 30, Issue 5, pp. 313-327.

2010 Public managers' performance evaluation systems and public value creation: behavioural and economic aspects (Co-author Pasquale Ruggiero), International Journal of Public Administration, Vol. 33, Issue 11, pp. 541-548.

2010 Practices of Social Reporting in Public Sector and Non-Profit Organizations – An Italian Perspective (Co-author Patrizio Monfardini), Public Management Review, Vol. 12, Issue 4, pp. 487-

492.

2009 On adoption of accrual accounting in the public sector: an self-evident and problematic reform (Co-authors Irvine Lapsley and Geert Paulsson), *European Accounting Review*, Vol. 18, Issue 4, pp. 719-723.

2009 The Effects of Corporatization on Financial Reporting: The Experience of Italian Local Governments (Co-author Giuseppe Grossi), Special Issue on 'Public Sector Accountability and Multiple Network Governance', *International Journal of Public Policy*, Vol. 4, Numbers 3 e 4, pp. 268-282.

2007 Public Administration Reform in Transition: Reflections from the Albanian Experience (Co-author Denita Cepiku), *Public Management Review*, Vol. 9, Issue 3, pp. 353 – 375.

2007 Agricultural Accounting in the Nineteenth and Early Twentieth Centuries: the Case of Noble Rucellai Family in Campi (Co-author Michela Magliacani), *Accounting, Business and Financial History*, Volume 17, Number 1, March, pp. 87-103.

2006 Book-keeping in the 16th-century building yard of the Castello of Crotona: an accountancy and architectural analysis (Co-author Bruno Mussari), *Accounting History*, Vol. 11, n. 3, pp. 319-356.

2006 Using the Internet for communicating results: A comparison of Local Government websites in France, Italy and Spain (Co-author Ileana Steccolini), *Public Money and Management*, Blackwell, Vol. 26, n. 3, June, pp. 193-196.

2002 Government Budgeting and Accounting Reform In Italy, (Co-author Eugenio Caperchione) in James Chan and Chen Xiaoyue (Editors), *Models of Public Budgeting and Accounting Reform*, OECD Journal on Budgeting Vol. 2, Supplement 1, Paris, 2002, pp. 305-331.

1995 Italian municipal Audit: half a reform?, *Financial Accountability and Management*, Volume 11, No 2, May, pp. 127-140.

1994 Accounting and Accountability in Italian Local Governments: Recent Changes and Challenges for the Future, *Public Budgeting and Finance*, Volume 14, Number 4, Winter, pp. 54-70.

Capitoli di libri

2017 Public Budgeting from a Managerial Perspective, in Thomas Klassen, Denita Cepiku, T. J. Lah (eds.), *The Routledge Handbook of Global Public Policy and Administration*, Routledge, New York, pp. 360-372.

2016 Design, Trajectories of Reform, and Implementation of Performance Budgeting in Local Governments: A Comparative Study of Germany, Italy, Lithuania, and Norway, (Co-Authors Alfredo Ettore Tranfaglia, Christoph Reichard, Hilde Bjørnå, Vitalis Nakrošis, Sabina Bankauskaitė-Grigaliūnienė) in Kuhlmann, Sabine, Bouckaert, Geert (Eds.), *Local Public Sector Reforms in Times of Crisis - National Trajectories and International Comparisons*, Palgrave, London, pp. 101-119.

2016 Do They All Fail?: A Comparative Analysis of Performance-Related Pay Systems (Co-authors Isabella Proeller, Anne-Kathrin Wenzel, Dominik Vogel, Donatella Casale, Emil Turc, Marcel Guenoun) in Local Governments, in Kuhlmann, Sabine, Bouckaert, Geert (Eds.), *Local Public Sector Reforms in Times of Crisis - National Trajectories and International Comparisons*, Palgrave, London, pp. 139-152.

2014 Managing services and voicing public values: the water sector in Italy (Coauthors Filippo Giordano and Filippo Caputo), in Conteh Charles; Greitens Thomas J.; Jesuit David K.; Roberge Ian (Editors), *Governance and Public Management. Strategic foundation for volatile times*. Routledge Critical Studies in Public Management (in press).

2013 Emerging Issues in Italian Fiscal Federalism: The Case of Municipalities (Coauthor Filippo Giordano), in Cepiku Denita; Jesuit David K.; Roberge Ian, (Editors), *Multi-Level Public Management. Stories of Success and Failure from Europe and North America*. Routledge. Series: Public Administration and Public Policy, pp. 27-49.

2012 Converging Trends in Social Reporting Regulation: the Case of Italian Public and Non-profit Sectors (Co-author Patrizio Monfardini) in Pasquale Arena and Eleonora Cardillo (Editors), *Aracne*, Roma, 2012, pp. 279-293.

2011 Italian Central Government Budgeting: Future Hopes and Past Disappointments (Co-authors Pasquale Ruggiero and Patrizio Monfardini) in Charles E. Menfield (Editor), *Comparative Public Budgeting – A Global Perspective*, Jones & Bartlett, London, pp. 151-175.

2010 Past and future of Italian public managers' performance evaluation systems (Coauthor Pasquale Ruggiero) in Henk ter Bogt, Pieter Jansen, Sandra Tilema (Editors) *Met het oog op de publieke zaak*, Rijksuniversiteit Groningen, Groningen, pp. 247-255.

2008 New Public Financial Management in Italian Central Government in Alfonso Di Carlo and Lucio Potito (Editors), *Financial Reporting: the "Evolution" in Progress*, Giappichelli, Torino, pp. 49-69.

- 2006 Accountability and Reporting: New developments in Italian Local Governments in Christoph Reichard, Riccardo Mussari and Soren Kupke (Editors), *The Governance of Services of General Interest between State, Market and Society*, WVB, Berlin, pp. 13-33.
- 2005 Public Sector Financial Reform in Italy, in Guthrie, J., Humphrey, C., Olson, O. and Jones, L. (Editors), 2005, *International Public Financial Management Reform: Progress, Contradictions And Challenges*, InformationAge Press, USA, pp. 139-168.
- 2004 Management control reform in the public sector: contrasting the USA and Italy (Co-author Lawrence R. Jones), in L.R. Jones – K. Schedler – R. Mussari (Editors), *Strategies for Public Management Reform*, Elsevier, pp. 205-226.
- 2003 Governmental Accounting and Budgeting in Italy, Introduction and background in Klaus Lüder and Rowan Jones (Editors), *Reforming governmental accounting and budgeting in Europe*, Fachverlag Moderne Wirtschaft, Frankfurt am Main, pp. 396-413.
- 2003 Governmental Accounting and Budgeting in Italy, National Government in Klaus Lüder and Rowan Jones (Editors), *Reforming governmental accounting and budgeting in Europe*, Fachverlag Moderne Wirtschaft, Frankfurt am Main, pp. 414-474.
- 2003 Governmental Accounting and Budgeting in Italy, Local governments in Klaus Lüder and Rowan Jones (Editors), *Reforming governmental accounting and budgeting in Europe*, Fachverlag Moderne Wirtschaft, Frankfurt am Main, pp. 497-544.
- 2001 Management control reform within a responsibility framework in US and Italy (Co-author Lawrence Jones) in Lawrence R. Jones, James Guthrie and Peter Steane (Editors), *Learning from International Public Management Reform*, Elsevier, London, pp. 499-529.
- 2000 Some considerations on the significance of the assets and liabilities statement in Italian Local Government Accounting Reform in Eugenio Caperchione and Riccardo Mussari (Editors) *Comparative Issues in Local Government Accounting*, Kluwer, Massachusetts, pp. 175-190.
- 1997 Autonomy, Responsibility, and New Public Management in Italy, in Lawrence R. Jones and Kuno Schedler (Editors) *International Perspectives on the New Public Management*, JAI Press, London, pp. 185-201.
- 1994 Ethics in Public Service Management (Co-author Pierre Di Toro) in Elio Borghonovi e Carlo Savazzi (Editors) *Ethics and efficiency in the modern state are they in conflict?*, EGEA, Milano, pp. 123-133.
- 1994 Depreciation in Italian Local Government Budget: Some Critical Considerations, in Ernst Buschor and Kuno Schedler (Editors) *Perspectives on Performance Measurement and Public Sector Accounting*, Paul Haupt Publishers, Berne, pp. 381-396.
- Curatele di libri e di numeri speciali di Riviste a doppio referaggio cieco
- 2014 Special issue on "Governance of networks: challenges and future issues from a public management perspective", *The Journal of Management and Governance*, (Co-editors Denita Cepiku, Christopher Reichard and Sara Poggesi), Vo. 18, No. 1.
- 2013 Special issue on "Les transformations publiques au prisme des réformes comptables et Financières" (Co-editor Yuri Biondi), *Revue Politiques et Management Publique*, Vol. 30, n. 3, 2013.
- 2008 Local Governance and Its Impact on Public Service Management, (Co-editors Giuseppe Grossi and Christoph Reichard), Cedam, Padova.
- 2008 Special Issue on Local Government Accounting, Financial Accountability & Management (Co-editor Irvine Lapsley), Vol. 24, No. 3, August.
- 2006 *The Governance of Services of General Interest between State, Market and Society*, (Co-editors Christoph Reichard and Soren Kupke), WVB, Berlin.
- 2004 *Strategies for Public Management Reform*, (Co-editors Lawrence R. Jones – Kuno Schedler) Elsevier.
- 2003 Italy in Klaus Lüder and Rowan Jones (eds.), *Reforming governmental accounting and budgeting in Europe*, Fachverlag Moderne Wirtschaft, Frankfurt am Main.
- 2000 *Comparative Issues in Local Government Accounting*, (Co-editor Eugenio Caperchione), Kluwer, London.
- Recensioni di libri
- 2011 Edoardo Ongaro, *Public Management Reform and Modernization: Trajectories of Administrative Change in Italy, France, Greece, Portugal, and Spain*, *Governance*, Vol. 24, Issue 1, pp. 192-196.
- Rapporti di ricerca
- 2003 *Budget Setting and Financial Scrutiny: Experiences of Regional Government in the Italian*

Region of Tuscany, Research Commissioned by the Scottish Parliament Research Service on behalf of the Finance Committee (SP Paper 810).

Working papers

1997 L'organisation des systèmes comptables, budgétaires et de contrôle financier des villes in Italie, Quaderni senesi di Economia Aziendale e di Ragioneria, Serie Interventi, n. 47, Siena (pages 106).

1994 The communication of economic information: a problem to solved for a really accountable Local Government, [co-author Dr. Giovanni Scalera], Quaderni di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, n. 3, Facoltà di Economia, Università della Tuscia di Viterbo, Viterbo (pages 26).

1992 Italian Local Government Towards a "New" Concept of Accountability, Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie, Serie interventi n. 8, Siena (pages 47).

1991 Considerations on performance measurement in Public Administration, Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie, Serie interventi n. 7, Siena (pages 28).

1989 Public Management Approach and Program Evaluation: Two Steps Along the Right Way, Quaderni dell'Istituto di Ragioneria della Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Siena, Serie interventi n. 4, Siena (pages 50).

Il sottoscritto Prof. Riccardo Musseri
 autorizza il trattamento dei
 propri dati, secondo quanto
 previsto dal D. Lgs. 196/2003.

Siena 23/1/2019



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome / Cognome **PIERPAOLO CINQUE**
Indirizzo **GASPARA STAMPA 147
00147
ROMA
ITALIA**
Telefono **00393478673271**
E-mail **pierpaolo.cinque@hotmail.it**
Cittadinanza **ITALIANA**
Data di nascita **05 dicembre 1966**
Sesso **Maschile**

Esperienza professionale

Date	16 dicembre 2011
Lavoro o posizione ricoperti	DIRIGENTE AMMINISTRATIVO DI II FASCIA
Principali attività e responsabilità	DIRETTORE DELL'UFFICIO SERVIZI AMMINISTRATIVI
Nome e indirizzo del datore di lavoro	INVALSI (Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione), VIALE F. BORROMINI, 5 00044 FRASCATI (RM)
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE-Ente Pubblico di Ricerca
Date	5 ottobre 2010 – 15 novembre 2011
Lavoro o posizione ricoperti	DIRIGENTE AMMINISTRATIVO DI II FASCIA
Principali attività e responsabilità	DIRETTORE COMITATO REGIONALE CAMPANIA AD INTERIM (ottobre-dicembre 2010) DIRETTORE COMITATO REGIONALE VENETO (ottobre 2010-febbraio 2011) DIRETTORE COMITATO REGIONALE LAZIO (marzo-maggio 2011) DIRETTORE COMITATO PROVINCIALE DI ROMA (giugno-dicembre 2011)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	C.R.I (Croce Rossa Italiana), VIA TOSCANA, 12 00187 ROMA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Date	28 febbraio 2009 – 4 ottobre 2010
Lavoro o posizione ricoperti	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO
Principali attività e responsabilità	RESPONSABILE UFFICIO ACQUISTI
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.I.(Agenzia Spaziale Italiana) VIALE DI VILLA GRAZIOLI, 23 00198 ROMA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE-Ente Pubblico di Ricerca
Date	02 maggio 2000 – 28 febbraio 2009
Lavoro o posizione ricoperti	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO

Principali attività e responsabilità	RESPONSABILE AMMINISTRATIVO SEZIONE ROMA TOR VERGATA I.N.F.N.. GESTIONE BILANCIO PREVENTIVO, RENDICONTAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO, PROCEDURE DI GARA E CONTABILI-AMMINISTRATIVE, RENDICONTAZIONI PROGETTI RICERCA FINANZIATI UE
Nome e indirizzo del datore di lavoro	I.N.F.N.(Istituto Nazionale di Fisica Nucleare) SEZIONE ROMA TOR VERGATA VIA DELLA RICERCA SCIENTIFICA 1, 00133 ROMA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE-Ente Pubblico di Ricerca
Altre Esperienze Professionali	
Date	02 gennaio 2006 - 26 febbraio 2008
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE
Principali attività e responsabilità	CONSULENTE DELLA PROVINCIA DELL'AQUILA SETTORE POLITICHE DEL LAVORO,PER IL PROGRAMMA P.O.R. REGIONE ABRUZZO FONDI UE 2000-2006 NELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO BENI E SERVIZI
Nome e indirizzo del datore di lavoro	PROVINCIA DELL'AQUILA, L'AQUILA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Date	01 marzo 2004 - 01 febbraio 2005
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE
Principali attività e responsabilità	CONSULENTE I.C.R.A.M. (Istituti Centrale per la Ricerca Scinetifica e Tecnologica Applicata al Mare) NELLA PREDISPOSIZIONE DI ATTI PER LA STIPULA DI CONTRATTI E CONVENZIONI
Nome e indirizzo del datore di lavoro	I.C.R.A.M. ROMA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AAMMINISTRAZIONE
Date	01 gennaio 2003 - 01 febbraio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE
Principali attività e responsabilità	CONSULENTE DELLA PROVINCIA DELL'AQUILA SETTORE POLITICHE DEL LAVORO,PER IL PROGRAMMA P.O.R. REGIONE ABRUZZO FONDI UE 2000-2006 NELLA PREDISPOSIZIONE DEGLI ATTI DI GARA AD EVIDENZA PUBBLICA
Nome e indirizzo del datore di lavoro	PROVINCIA DELL'AQUILA , L'AQUILA
Tipo di attività o settore	PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Date	01 gennaio 2001 - 01 luglio 2001
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE
Principali attività e responsabilità	CONSULENTE PER LA PREPARAZIONE DELL'ISTRUTTORIA PER IL MEDIOCREDITO CENTRALE DELLA RICHIESTE DI FINANZIAMENTO L. 488/98
Nome e indirizzo del datore di lavoro	GAMMAPI SRL, VIA OSTIENSE ROMA
Tipo di attività o settore	CONSULENZA AZIENDALE
Date	9 luglio 1991
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia e Commercio
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Qualità fattore strategico
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	UNIVERSITA' DI ROMA "La Sapienza"

Le dichiarazioni rese e sottoscritte nel presente curriculum vitae hanno valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione o di atto di notorietà, ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs 196/2003"

Pierpaolo Cinque



Curriculum Vitae

Informazioni personali
Nome(i) / Cognome(i)

Simona Fiori

Qualifica

Dirigente amministrativo di II fascia di ruolo

Amministrazione

INFN - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, in posizione di Comando dall'INAPP (ex ISFOL) dal 15 aprile 2015

Indirizzo

Via E.Fermi 40 – 00044 Frascati (Roma)

Telefono

06-94032480

PEO

simona.fiori@Inf.infn.it

PEC

simona.fiori70@pec.it

Esperienza professionale

INFN

Dal 2018 è Direttore della Direzione Gestione e finanza dell'INFN dove assicura il coordinamento di quattro Divisioni:

- Divisione Contabilità e finanza
- Divisione reclutamento e trattamento economico
- Divisione affari contrattuali
- Divisione acquisti e RUP

un'articolazione complessa che, attraverso i suoi 15 Uffici, assicura una aggregazione di tutte le attività che impattano sul bilancio dell'Istituto, al fine di consentire all'Istituto la possibilità di avere una visione gestionale e finanziaria complessiva delle sue attività, insieme ad una razionalizzazione dei processi e delle interazioni con le Strutture.

La Direzione provvede a tutti gli adempimenti in materia di contabilità, gestione, ciclo acquisti - affari contrattuali, processi e Responsabile Unico del Procedimento (RUP) -, reclutamento del personale e trattamento economico, coordina anche l'attività contabile-amministrativa decentrata, cura i rapporti con il Collegio dei Revisori dei Conti (fonte: Disciplinary Organizzativo dell'Amministrazione Centrale dell'INFN – deliberazione n. 14671 dello 28 febbraio 2018).

Dal 2015 al 2018 è stato Direttore della Direzione Affari Amministrativi dell'INFN assicurando il funzionamento amministrativo dell'ente nei seguenti ambiti di competenze:

- Ufficio gestione delle entrate
- Ufficio gestione delle spese

- Ufficio programmazione bilancio
- Ufficio approvvigionamenti
- Ufficio adempimenti fiscali
- Ufficio contabilità patrimoniale
- Ufficio commissioni scientifiche nazionali

Assicura il supporto alla Giunta esecutiva, alle Strutture territoriali, al Collegio dei revisori e alle Commissioni scientifiche nazionali; gestione dei centri di responsabilità: Presidenza, AC e Ragioneria.

E' stato anche Direttore dell'attuazione del CAD - Responsabile della Conservazione – Coordinatore della gestione documentale assicurando l'attuazione del D.L vo 7 marzo 2005, n. 82; è stato Responsabile della gestione documentale, del servizio per la tenuta del protocollo informatico e del sistema di conservazione dei documenti informatici dell'INFN.

ISFOL

Nel 2009 vince il concorso per dirigente amministrativo di seconda fascia a tempo indeterminato presso l'ISFOL ove assume l'incarico di:

1) Direttore amministrativo (dal primo giugno 2010 a febbraio 2015) assicurando il funzionamento amministrativo dell'ente nei seguenti ambiti di competenze:

- Ufficio bilancio, rendicontazione, ragioneria, cassa, gestione delle risorse finanziarie
- Ufficio gare e appalti
- Ufficio verifiche ispettive
- Ufficio affari generali
- Ufficio logistica e patrimonio

2) Direttore della Direzione Controllo di Gestione (dal 1 gennaio 2009 al 31 maggio 2010 e da febbraio 2015 ad aprile 2015) assicurando il funzionamento amministrativo dell'ente nei seguenti ambiti di competenze:

- Verifica efficacia, efficienza, economicità ed imparzialità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare il rapporto tra costi e risultati, proponendo tempestivamente gli eventuali correttivi da adottare.
- Indicazioni periodiche sull'andamento della gestione alla Direzione Generale, ai Dipartimenti ed agli uffici dirigenziali amministrativi.
- Gestione del patrimonio dell'Istituto
- Supporto alla Direzione Generale nel monitoraggio del ciclo della performance
- Definizione degli standard procedurali ed operativi e i relativi format, coordinandosi con tutte le strutture, gli uffici e i servizi interessati

INVALSI

Nel 2008 vince il concorso per dirigente amministrativo di seconda fascia a tempo indeterminato presso l'Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema di Istruzione e Formazione (INVALSI) ove assume l'incarico di Direttore amministrativo dal 17 novembre 2008 al 31 dicembre 2008 assicurando il

funzionamento amministrativo dell'ente nei seguenti ambiti di competenze:

- Gestione amministrativa dell'Istituto
- Servizio Amministrativo
- Servizio Affari Generali

INAF Nel 2001 vince un concorso pubblico presso l'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) per un posto della categoria "Elevata Professionalità" EP (successivamente inquadrata come Tecnologo), ove assicura in momenti diversi diverse responsabilità dal 28 dicembre 2001 al 16 novembre 2008:

- Responsabile dell'Area "Affari Legali, Organi e Procedimenti Disciplinari" (cura delle problematiche di carattere generale, sotto il profilo legislativo, giuridico e gestionale ed ogni altro aspetto normativo inerente l'attività dell'Istituto Nazionale di Astrofisica, cura degli affari legali e del contenzioso, elaborazione degli atti e delle deliberazioni degli organi politici ed amministrativi e monitoraggio della relativa esecuzione; tenuta e cura dei registri degli Organi, degli atti e delle deliberazioni, attività contrattuale, istruttoria dei procedimenti disciplinari; in conformità alle disposizioni della Direzione amministrativa del Presidente e del Consiglio Direttivo redazione di atti di indirizzo e regolamentari -circolari, disposizioni regolamentari etc.-)
- Responsabile dell'Area "Affari Generali e Relazioni sindacali" (cura dell'attività contrattuale dell'INAF, cura delle procedure di evidenza pubblica con redazione di bandi, inviti e contratti, relazioni sindacali e contrattazione collettiva nazionale, attività amministrativo-gestionale inerente il Centro Galileo Galilei - Telescopio Nazionale Galileo nelle Isole Canarie -Spagna- ed il Consorzio Nazionale degli Osservatori Astronomici ed Astrofisici, Biblioteca, Protocollo e Archivio; valutazione e programmazione delle acquisizioni di supporti informatici e cartacei per le attività dell'amministrazione centrale)
- Responsabile dell'Area "Gestione del Personale" (della dotazione organica personale di ricerca e tecnico-amministrativo, valorizzazione e formazione delle risorse umane, gestione delle procedure di mobilità, concorsuali e di progressione professionale con redazione di bandi, gestione del trattamento previdenziale e di fine rapporto del personale; per il personale di ricerca procedure di progressione di carriera, conferma di ricercatori e associati, ricostruzioni di carriera e riconoscimento di servizi prestati all'estero; collaborazione con l'Ufficio Stipendi nell'applicazione ed interpretazione delle disposizioni normative concernenti il trattamento economico e previdenziale dei dipendenti)

Provveditorato agli Studi di Lecco- MIUR

Nel 1999 vince un concorso pubblico per un posto di funzionario amministrativo-contabile presso il provveditorato agli studi di Lecco, ove assume dal 7 aprile 1999 al 27 dicembre 2001 diversi incarichi

- Responsabile dell'Ufficio contenzioso e disciplina
- Capo del personale
- Responsabile delle relazioni sindacali
- Coordinamento dei servizi dell'area amministrativo-contabile
- Referente per la formazione del personale
- Referente per la sicurezza nei luoghi di lavoro (D.L.vo 626/94)

Ulteriori incarichi professionali	Dal 1/9/2000 al 2005 è stata Revisore dei Conti presso l'Istituto Superiore Statale Scientifico di Civita Castellana (VT), il Liceo Scientifico "Cassini" di Genova, la Scuola Media Statale "Parini-Merello" di Genova e la Direzione Didattica "Quezzi" di Genova
Abilitazioni professionali	<p>12 novembre 1999 - Abilitazione all'esercizio della professione Avvocato conseguita presso la Corte di Appello di Roma</p> <p>27 giugno 2005 - Abilitazione all'esercizio della professione di Arbitro nelle controversie di lavoro pubblico conseguita presso l'Università agli Studi "La Sapienza" di Roma, a seguito di superamento di esami finali del programma formativo "Arbitrato nel lavoro pubblico" organizzato dal Formez, per conto del Dipartimento della Funzione pubblica e della Cabina di Regia per le procedure di conciliazione ed arbitrato dell'ARAN, per l'iscrizione nelle liste delle Camere arbitrali regionali in qualità di Arbitro del lavoro pubblico, in applicazione del CCNQ del 23 gennaio 2001</p> <p>2005 - Abilitazione all'esercizio della professione di Conciliatore nelle controversie in materia creditizia e societaria ai sensi dell'art. 38 del D.L.vo n.5/2003 conseguita presso l'Istituto Regionale per gli studi giuridici C.A. Jemolo di Roma a seguito di superamento di esami finali del programma formativo e conseguente iscrizione al numero 59 dell'Albo dei conciliatori dell'Organismo di conciliazione "A.C.Jemolo" (provvedimento del Ministero per la Giustizia del 31 maggio 2010)</p>
Formazione	<p>17 luglio 1989</p> <p>Diploma di Ragioniere e perito commerciale ad indirizzo amministrativo - Diploma di scuola secondaria superiore</p> <p>Diritto privato, diritto civile, diritto pubblico, diritto commerciale, ragioneria pubblica ed applicata, computisteria a trasporti, contabilità pubblica, matematica, italiano, storia e geografia, lingue</p> <p>Votazione riportata 54/60</p> <p>Istituto Tecnico Commerciale "P.M. Corradini" di Sezze (LT)</p> <p>9 maggio 1995</p> <p>Laurea in Giurisprudenza - Laurea magistrale (vecchio ordinamento)</p> <p>Esami di profitto sostenuti: Istituzioni di diritto romano, Storia del Diritto romano, Istituzioni di diritto privato, Filosofia del diritto, Economia politica, Storia del diritto canonico, Diritto costituzionale, Diritto regionale, Diritto civile (biennale), Ordinamento della famiglia, Diritto commerciale, Diritto agrario italiano e comparato, Diritto del lavoro, Medicina sociale, Diritto internazionale, Storia del diritto italiano (biennale), Diritto penale (biennale), Scienza delle finanze e diritto fin., Procedura penale, Diritto delle comunità europee, Diritto processuale civile, Diritto amministrativo</p> <p>Tesi di laurea in Procedura penale; argomento trattato "La perizia nel processo penale".</p> <p>Votazione finale 105/110</p> <p>Università degli Studi "La Sapienza" di Roma</p>

19 luglio 2001

Diploma di Specializzazione biennale in Relazioni Industriali e del Lavoro. Specializzazione post-universitaria (D.M. n. 509/99)

Psicologia del lavoro; sociologia del lavoro; contrattazione collettiva; conflitti del lavoro; economia politica e del lavoro; rapporto stato e sindacati; diritto del lavoro; organizzazione e strategie aziendali; sociologia dell'organizzazione; economia applicata; organizzazione del sindacato; psicologia dell'organizzazione; gestione delle risorse umane; relazioni industriali comparate; teoria delle organizzazioni complesse; organizzazione dell'impresa (pubblica, cooperativa, privata).

Tesi di specializzazione in conflitti del lavoro; argomento trattato "Lo sciopero nei servizi pubblici essenziali con particolare riguardo al settore scolastico".

Votazione finale 63/70

Alma Mater Studiorum Università di Bologna

16 luglio 2003

Diploma di Master di II° livello (60 crediti formativi) in Economia Pubblica con indirizzo in Economia delle Pubbliche Amministrazioni (D.M. n. 509/99)

Macroeconomia, microeconomia, politica economica, diritto pubblico dell'economia, scienza delle finanze, federalismo, analisi costi e benefici, scienza delle finanze, politica economica, globalizzazione, teoria della regolamentazione, contabilità di stato e controlli amministrativi, sviluppo sostenibile, organizzazione programmazione e gestione del personale, economia istituzionale e diritto UE

Esame finale 24/30

Università degli Studi "La Sapienza" di Roma

25 giugno 2004

Diploma di Master di II° livello (60 crediti formativi) in "La difesa delle amministrazioni pubbliche nel giudizio amministrativo"

L'avvocatura dello Stato; gli uffici del contenzioso del lavoro; il risarcimento dell'interesse legittimo con particolare riguardo alle procedure di evidenza pubblica e alle procedure concorsuali; il riparto di giurisdizione; il giudizio innanzi alla Corte dei Conti; la predisposizione degli atti defensionali.

durata di un anno

esame finale di esito: favorevole

Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze di Roma

15 gennaio 2007

Master "La riforma dei lavori: modifiche legislative del rapporto e del mercato del lavoro"

Il D.L.vo n.276/2003 – Decreto Biagi-; i lavori atipici, il contratto a progetto, il job sharing; lavoro intermittente; il telelavoro; il lavoro domestico; l'apprendistato, ecc.

80 ore di lezione

tesi finale su “Il contratto a progetto”
 punteggio finale conseguito: 30/30
 Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo temolo” di Roma

4 dicembre 2007

Master “Il controllo di gestione” - Master di II livello

Controllo di gestione negli enti pubblici

Evoluzione dei controlli nella P.A.; D.L.vo n. 286/99; programmazione; valutazione strategica e controllo di gestione; valutazione dei dirigenti; controllo di regolarità amministrativo-contabile; fondi strutturali e controlli connessi; esempi di modelli di controllo di gestione

80 ore di lezione

tesi finale su “I controlli della Corte dei Conti in sede locale”

punteggio finale ottenuto: 28/30

Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio “Arturo Carlo temolo” di Roma

Madrelingua

italiana

Altre lingue
 Autovalutazione
 Livello europeo (*)

Comprensione Parlato Scritto

Ascolto Lettura Interazione orale Produzione orale

Inglese B1 B1 B1 B1 del QCER

Francese B2 B2 B1 B1

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Lavorando in ambienti in cui il lavoro di gruppo è determinante per l’efficacia degli interventi, in cui la relazione e la comunicazione, la decisione e la disponibilità sono decisivi per il raggiungimento degli obiettivi, ho acquisito capacità e competenze relative a:

- cooperare per raggiungere un obiettivo
- coinvolgere le persone trasmettendo l’entusiasmo
- favorire le relazioni
- negoziare e gestire le tensioni

Sono in grado di comunicare con chiarezza e di trasferire le conoscenze a diverse tipologie di utenti. Ho acquisito tale competenza lavorando come docente presso l’Università Cattolica Sacro Cuore e come relatrice di diversi Convegni

Competenze professionali trasversali con riferimento alle pubbliche

Competenze professionali

amministrazioni: in campo economico, contabile, amministrativo, legale, gestione del personale ed in materia di appalti pubblici

Capacità e competenze organizzative

Possiedo buone competenze organizzative e gestionali: di leadership (attualmente responsabile di un team di 70 persone); di gestione (attualmente gestisco un bilancio di ca. 700 mln. di Euro); di organizzazione (attualmente dirigo un ufficio dirigenziale articolato su 4 divisioni e 15 uffici. La responsabilità di unità organizzative o aree mi ha consentito di acquisire capacità e competenze relative a: percezione della globalità del lavoro (focalizzare l'attenzione sugli obiettivi e strategie, programmare giornalmente il lavoro) stimare tempi e risorse, programmare e monitorare lo svolgimento delle attività. Sono in grado di lavorare per obiettivi pianificando autonomamente compiti e scadenze attraverso un'attenta analisi delle priorità, di lavorare in team, gestire i conflitti, integrare le diverse opinioni. Sono in grado di analizzare e organizzare le informazioni e le risorse in base agli obiettivi da raggiungere; queste capacità le ho acquisite on the job. Presso le molteplici amministrazioni in cui ho diretto uffici complessi ho coordinato diversi gruppi di lavoro, coordinato o diretto Unità Organizzative.

Capacità e competenze informatiche

Sono abile nel lavorare con gli applicativi Word, Excel, Power Point, Access.

So usare tutti i Sistemi Operativi Windows, lavoro quotidianamente con la posta elettronica (Microsoft Outlook e Outlook Express) e con i browsers Internet Explorer, Netscape Navigator. Tali competenze sono state acquisite prevalentemente on the job e attraverso una formazione specifica.

Patente

Sono abilitata alla conduzione di autoveicoli Patente B

Consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, dichiaro sotto la mia responsabilità, ai sensi e per gli effetti delle disposizioni contenute negli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, che tutte le informazioni contenute nel presente curriculum formativo e dell'attività svolta corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

Roma, 5 febbraio 2019

Simona Fiori